

562224 / Yritysten digitaalisuuden nykytila ja tulevaisuuden mahdollisuudet, Lipertek Oy	Max pisteet	10CON Oy	Gofore Lead Oy	JJS Konsultiverkko Oy	Matter Advisory Oy	Netum Oy	Poem Company Oy	Siili Solutions Oy
1. Toteutussuunnitelma								
Arviointiperusteet		Perustelut	Perustelut	Perustelut	Perustelut	Perustelut	Perustelut	Perustelut
Tarjoajan tulee kirjallisesti kuvata, kuinka se toteuttaa toimeksiannon ja sen eri osa-alueet sekä tilaisuudet aikatauluineen. Toteutussuunnitelmassa tulee kuvata riittävän laaja-alaisesti, miten työssä selvitettäv tarjouspyynnössä esitetyt vaatimukset ja tavoitteet. Tilaja arvioi toteutussuunnitelman kuvasta kokonaisuutena, sen toteutuskelpoisuutta, luotavuutta/laadisuutta, työskentely-/toimintamallia yritysten kanssa, tilaajan saamaa hyötyä sekä esitetyn aikataulun realistisuutta.	40	Hyvin toimeksiannon vaatimuksiin sopiva kuvaus. Työsuunnitelma on kuvattu selkeästi, se on vaiheistettu ja aikatautettu. Suunnitelmassa on esitetty viitekehykset, joita työssä hyödynnetään. Suunnitelma jää sisällöllisesti kevyeksi, mutta toteutusprosessi näyttää toimivalta.	Erinomainen kuvaus, joka soveltuu täysin toimeksiannon vaatimuksiin. Työsuunnitelma on hyvin jäsennellyt, selkeä ja informatiivinen kuvus suunnitelluista toimenpiteistä. Tiedonkeruussa hyödynnetään lähtöpaamaisia. Analyysissä hyödynnetään viitekehystä nykytilan laajemman tulkinan aikaansaamiseksi ja tulosten yleistettävyyden aikaansaamiseksi.	Erinomainen kuvaus, joka soveltuu täysin toimeksiannon vaatimuksiin. Työsuunnitelma on hyvin perusteltu, laaja ja samalla konkreettinen. Analyysissä hyödynnetään viitekehystä tulosten yleistettävyyden muodostamiseksi. Tiedonkeruu perustuu lähtöpaamisiin joita täydennetään tarvittaessa etätapaamisilla. Suunnitelmassa korostuu huolellinen suunnittelu sekä prosessimainen toteutus ja siinä on esitetty myös loppuraporttiluonnos.	Kohtalaisesti toimeksiannon vaatimuksiin sopiva kuvaus. Työsuunnitelma on laadittu yleisellä tasolla ja se etenee loogisesti. Lomien jälkeen suositeltu aloitus voi aiheuttaa haasteita toteutusaikataululle. Suunnitelmassa ei oteta kantaa mihin viitekehyksiin analyysi perustuu, mistä johtuen suunnitelma syvyydeltään vähäiseksi.	Kohtalaisesti toimeksiannon vaatimuksiin sopiva kuvaus. Työsuunnitelma perustuu kahden viitekehyksen hyödyntämiseen sekä etä- ja lähtötoetukseen. Aloitus lomien jälkeen voi aiheuttaa haastetta toteutusaikataululle. Lähestymistapa on tekninen ja pääosin operatiivinen. Suunnitelma ei ilmene strateginen lähestyminen eikä liiketoimintamahdollisuuksien tunnistaminen.	Erinomainen kuvaus, joka soveltuu täysin toimeksiannon vaatimuksiin. Toimintasuunnitelma on kuvattu selkeästi, jäsennellyt ja siinä on otettu hyvin huomioon tilaajan toiveet ja aikataulun realistisuus. Suunnitelmassa on kuvattu hyvin yhteistyö yritysten ja tilaajan kanssa sekä hyvin sen toteuttamista. Suunnitelmassa yhdistyy sekä strateginen että operatiivinen ajattelu ja se tarjoaa näkemyksiä jatkotoimenpiteiksi. Suunnitelma on rakennettu siten, että tilaajan saama hyöty olisi mahdollisimman suuri. Suunnitelmassa on aiistittavissa hieman uudenlaista lähestymistapaa digitaalisuuden edistämiseen.	Hyvin toimeksiannon vaatimuksiin sopiva kuvaus. Toteutussuunnitelma on kuvattu selkeästi ja sen jäsennely havainnollistaa helposti tekemisen vaiheet Suunnitelmassa ei oteta kantaa mitä viitekehyksiä nykytilan analyysissä käytään muuten kuin otsikkotasolla. Tiedonkerääminen yrityksistä tapahtuu monipuolisilla menetelmillä ja toteutussuunnitelma on realistinen.
Osa-alueen pisteet		35	40	40	25	25	40	35
2. Tehtävään tarjottu konsulttiyöryhmä								
Arviointiperusteet		Perustelut	Perustelut	Perustelut	Perustelut	Perustelut	Perustelut	Perustelut
Tarjoajan tulee esittää tehtävän tarjoutun henkilöstön työhistoria ja referenssit, joiden perusteella tilaaja suorittaa henkilöarvioinnin. Tiedot ilmoitettava vähintään yhdestä (1), mutta enintään kolmesta (3) henkilöstä, jotka huomioidaan konsulttiyöryhmän arvioinnissa. Tilaja arvostaa henkilöarvioinnissa tehtävän sisältöön liittyvää laaja-alaista osaamista digitaalisuudesta, eri teollisuuden aloista, alihankintatoiminnasta, yleisesti alan substanssin ymmärtämisestä ja -erityisosaamisesta sekä aiempaa kokemusta vastaavien hankkeiden toteuttamisesta.	40	Kohtalaisesti toimenkuvan vaatimuksiin sopiva soveltuvuus. Toteutustutkimin osaaminen ja kokemus tukee tehtävän suorittamista. Esitetyt referenssit painottuvat julkiselle sektorille ja yritysyhteistyönselviin ei ole selkeästi kuvattu miten niissä on tuttu yritysten digitalisaation kehittämistä.	Hyvin toimenkuvan vaatimuksiin sopiva soveltuvuus. Työryhmällä on pitkäaikaisia ja laajaa osaamista erilaisten selvityshankkeiden toteuttamisesta ja työpajojen vetämisestä, joissa digitalisaation kehitys on ollut osa toteutusta. Referensseissä ei ole avattu niissä olevien yritysten kokoluokkaa yksittäistä esimerkkiä lukuunottamatta eikä mitä digitalisaation selvitystyöt ovat konkreettisesti sisältäneet.	Kohtalaisesti toimenkuvan vaatimuksiin sopiva soveltuvuus. Tarjoajalla on lukuisia esimerkkejä järjestelmätason selvityksistä ja konsultointeista. Referensseissä painottuu strategiakonsultointi. Pienempiin pk-yrityksiin kohdistuvia referenssejä on esitetty niukasti.	Välttävsti toimenkuvan vaatimuksiin sopiva soveltuvuus. Toteutustutkimissa on vahvaa osaamista työpäjätyöskentelyyn ja sen fasilitointiin. Referensseissä ei ilmene esimerkkejä pk-yrityksissä tehtyihin toteutuksiin eikä niissä avata syvemmin miten digitalisaatiota on käsitelty.	Kohtalaisesti toimenkuvan vaatimuksiin sopiva soveltuvuus. Asiantuntijaryhmällä on kokemusta datatalouteen liittyvien hankkeiden toteutuksesta pääasiassa julkiselle sektorille. Pk-yritykselle suunnatuista toteutuksista ei ole muita esimerkkejä kuin työkalun kehitysvaiheessa tehdyt toteutukset.	Hyvin toimenkuvan vaatimuksiin sopiva soveltuvuus. Työn toteuttajalla on vankka kokemus digitaalisuuden alueelta sekä sen strategialähtöisestä soveltamisesta. Strategialähtöinen ja systeminen ajattelu yhdistettynä vahvaan liiketoimintakonseptien uudistamiseen, fasilitointitaitoihin sekä asioiden jäsentämiseen on vahva pohja työn toteuttamisessa. Kaikista osaamialoista ei ole osoitettu osaamista.	Kohtalaisesti toimenkuvan vaatimuksiin sopiva soveltuvuus. Toteuttajilla on vankka kokemus erilaisten selvitysten ja työpajojen toteuttamisesta sekä organisaatiokohtaisten projektien toteuttamisesta. Referensseissä ei ilmene varsinaisesti pk-yrityksiin kohdistuneita toteutuksia.
Osa-alueen pisteet		25	35	25	10	25	35	25
Pisteet yhteensä	80	60	75	65	35	50	75	60

Pisteiden jakautuminen

Toteuttamissuunnitelman kuvauksesta annetaan pisteitä seuraavasti:

- 40 pistettä erinomaisista kuvauksista, jotka soveltuvat täysin toimeksiannon vaatimuksiin.
- 35 pistettä hyvin toimeksiannon vaatimuksiin sopivasta kuvauksesta, osassa kuvauksia saa oita pieniä puutteita.
- 25 pistettä kohtalaisesti toimeksiannon vaatimuksiin sopivasta kuvauksesta, osassa kuvauksia puutteita.
- 10 pistettä välttävsti toimeksiannon vaatimuksiin sopivasta kuvauksesta, osassa kuvauksia suuria puutteita.
- 5 pistettä heikosti toimeksiannon vaatimuksiin sopivasta kuvauksesta, osassa kuvauksia erittäin suuria puutteita
- 0 pistettä mikäli kuvaukset ovat täysin soveltumattomat tai kuvauksia ei ole esitetty.

Henkilöiden soveltuvuudet arvioidaan yhdessä ja näistä tehdään kokonaisarvio. Soveltuvuudesta annetaan pisteitä seuraavasti:

- 40 pistettä kokonaisarviona erinomaisesti toimenkuvan vaatimuksiin sopivasta soveltuvuudesta
- 35 pistettä kokonaisarviona hyvin toimenkuvan vaatimuksiin sopivasta soveltuvuudesta
- 25 pistettä kokonaisarviona kohtalaisesti toimenkuvan vaatimuksiin sopivasta soveltuvuudesta
- 10 pistettä kokonaisarviona välttävsti toimenkuvan vaatimuksiin sopivasta soveltuvuudesta
- 5 pistettä kokonaisarviona heikosti toimenkuvan vaatimuksiin sopivasta soveltuvuudesta
- 0 pistettä kokonaisarviona täysin toimenkuvan vaatimuksiin sopimattomasta soveltuvuudesta tai selvitys on puutteellinen

Mikäli tarjoaja saa jommasta kummasta arvioitavasta kohdasta 0 pistettä tai arvioitavien kohtien yhteispisteet jäävät alle 50 pisteen, tarjous hylätään.